



Ville de Percé

Se préparer pour l'avenir

Résumé de gestion

du Plan de développement stratégique
et territorial de la Ville de Percé

2020-2024

Mot de la mairesse



Percé, c'est à la fois l'histoire d'un village, d'une grande ville et d'une capitale touristique. Elle a fait un long chemin et, jusqu'ici, a toujours tenu bon. Entre les rêves, les espoirs et les désillusions, elle n'a jamais renoncé à ses ambitions de grandeur. Au-delà de ce magnifique Rocher Percé, emblème de notre destination, se trouve une communauté de citoyens ayant des identités bien à eux selon le territoire qu'ils habitent dans ce grand Percé. Notre milieu, si riche de par sa diversité et son histoire, est ce qui m'amène aujourd'hui, avec honneur et une immense fierté, à vous présenter le premier chapitre de notre vision stratégique à long terme.

Se préparer pour l'avenir a pris tout son sens lors de notre dernier lac-à-l'épaule avec le conseil municipal. C'est un concentré d'idées novatrices, ambitieuses mais réalisables, qui feront de Percé, je le crois, en plus de demeurer ce fleuron touristique que beaucoup admirent, une icône d'influence en matière d'économie, de diversification et de dynamisation territoriale.

Percé, c'est le cœur des grandes histoires. Elle a attiré de grands hommes, abrité des génies et parfois même reçu la visite de certains farfelus (penseurs) qui, secrètement dans leur cœur, ont toujours souhaité changer la face du monde. Cette inspiration qui nous habite, nous ne l'avons pas volée; c'est l'esprit de Percé, notre petit coin de paradis où tout devient possible lorsque l'on travaille ensemble. Percé, c'est la vaillance et la persévérance, et c'est cet héritage dont nous parlons et que nous souhaitons transmettre aux générations futures. Un lieu prospère, dynamique, un lieu où il fait bon vivre.

C'est pour cela que nous reprenons ces mots célèbres :

« Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles. » – Sénèque

Ce plan qui vous est présenté annonce de grands projets dotés d'investissements majeurs au sein de la municipalité, et sachez que nous continuerons à travailler fort pour qu'ils se réalisent, pour le bien-être et la fierté de nos concitoyens, pour l'affirmation de l'identité de Percé.

Bonne lecture,

CATHY POIRIER
Mairesse

Mot du directeur général



« Contribuer à la hauteur de ce que l'on a dans son cœur », ce sont les mots qui résonnent dans le mien chaque fois que je passe la porte de mon bureau à l'hôtel de ville de Percé.

Les orientations du plan qui vous est présenté aujourd'hui ont pour but principal de ramener notre municipalité dans le noyau des discussions économiques et d'améliorer le milieu de vie des citoyens.

Avec ce plan, Percé veut aussi revendiquer son statut et son identité en tant que voix d'influence dans les dialogues du développement touristique et régional au Québec et au Canada.

Nous comptons réaliser cela en concentrant notre vision autour de trois axes :

- l'affirmation du leadership municipal;
- la conscientisation au sujet des changements climatiques et leurs conséquences directes sur le milieu de vie local;
- le développement de l'autonomie municipale.

Nous sommes convaincus qu'en restant orientés de la sorte, nous pourrions atteindre l'équilibre idéal entre le développement efficient de notre territoire, son ouverture sur le monde et le renforcement des infrastructures municipales afin de les rendre plus profitables pour nos citoyens.

Nous vivons dans un monde où très souvent les progrès d'hier deviendront les paradoxes de demain et où les tendances globales ont des répercussions

on ne peut plus directes sur nos milieux de vie, sur nos industries et nos économies locales. De ce fait, à tort ou à raison, on peut soit choisir d'ignorer ces événements, soit s'armer en conséquence pour faire face à ces défis afin de les transformer en avantages.

Percé croit en sa voix et est fier de son patrimoine. Percé croit en la force de ses gens. Percé croit en son potentiel et en sa capacité de se positionner comme protagoniste de choix en termes de développement économique municipal et d'optimisation de la qualité de vie.

Bonne lecture,

JEAN-FRANÇOIS KACOU
Directeur général

Contexte

La ville de Percé est un véritable joyau territorial avec une superficie de 550 km² dont 431,74 km² terrestres. Avec environ 500 000 visiteurs par an en saison estivale, notre municipalité est un atout solide et crédible dans l'économie touristique québécoise.

En plus d'être inscrite à la liste des géoparcs mondiaux de l'UNESCO, elle bénéficie de deux statuts de protection patrimoniale et environnementale: une partie de son territoire, dont le noyau villageois de Percé, est inscrite au répertoire du patrimoine culturel du Québec et elle abrite le parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé. De plus, il est à noter qu'au cours des quatre dernières années, les gouvernements provincial et fédéral ont investi plus de 40 M\$ dans des infrastructures majeures au cœur de Percé, favorisant le rayonnement de plus en plus intense de notre destination.

Dans la rédaction de ce plan, la Ville a considéré tous ces avantages et a aussi décidé de porter un regard conscient sur l'avenir de notre société. De ce fait, la Ville est d'avis que le monde subira, dans les années qui viennent, des transformations considérables, à savoir: les changements et les dérèglements climatiques, le vieillissement de la population, la pénurie de main-d'œuvre, ainsi que les multiples révolutions que vivra le monde du travail. La portée générale de ces futures perturbations sera

indéniablement structurelle pour nos économies et notre culture économique, mais aura d'abord des conséquences locales.

Les organisations qui seront aux premières lignes des effets de ces changements seront les municipalités. Il est donc primordial de prendre les devants et de se positionner de façon ouverte sur les enjeux de demain, sachant que ceux-ci viendront agir directement sur la vie des populations et sur les infrastructures municipales.

Pour cadrer alors ses actions, la Ville oriente son plan exclusivement autour de trois axes: **le leadership, l'écoconscientisation et l'autonomie**. Elle souhaite profiter des possibilités qui s'offrent à elle vis-à-vis du développement économique, de l'effet de la mondialisation et des problèmes liés aux changements et aux dérèglements climatiques. Partant de ces axes, la Ville compte donc atteindre huit grands objectifs stratégiques au cours des huit prochaines années. Le présent plan est censé nous préparer à les atteindre.



Objectifs stratégiques

La Ville entend se préparer à atteindre ces grands objectifs au cours des huit prochaines années.



Augmenter la population de **20 %**.



Répartir de façon **égale**

LA MIGRATION SUR LE TERRITOIRE.



Amener à

40 %

LA PART DES REVENUS DIVERSIFIÉS DANS L'ASSIETTE GLOBALE, Y COMPRIS LES REDEVANCES.



Stimuler les investissements privés jusqu'à **20 %**

DE PLUS PAR RAPPORT À 2019.

→ Réduire de **8 %** les coûts d'exploitation de la municipalité.

Il ne s'agit pas de couper des services, mais de perfectionner les techniques de travail avec une gestion en amélioration continue.

→ Consolider le statut de protection de Percé en tant que « **territoire du géoparc mondial UNESCO** » sur le plan patrimonial et environnemental.



Positionner Percé comme un **partenaire municipal de choix**

UNE VOIX, UN ATOUT DANS LA CRÉDIBILITÉ ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC.

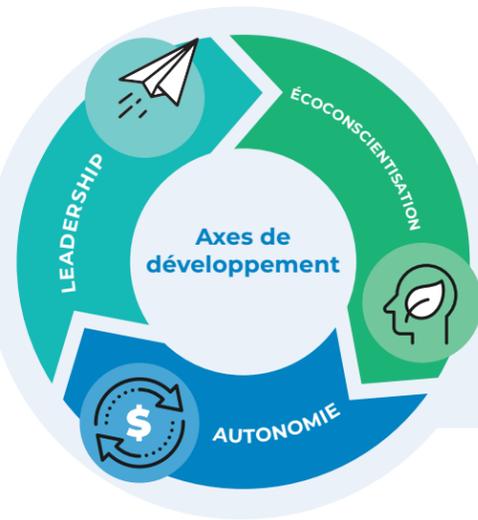


Renforcer le **rayonnement**

INTERNATIONAL DE PERCÉ EN CRÉANT DE NOUVELLES ALLIANCES STRATÉGIQUES ET PARADIPLOMATIQUES.

Tableau récapitulatif

Les quatre phases de ce premier plan stratégique seront déployées selon le tableau synoptique ci-dessous.



Phase 1 : Stabilisation



Phase 2 : Revitalisation



Phase 3 : Dynamisation



Phase 4 : Propulsion

VOLET renforcement de l'administration

Numérisation des procédures administratives
Consolidation du service de gestion du territoire
Création du service juridique de la Ville de Percé
Mise en place du Plan de gestion et de valorisation des actifs municipaux

Aménagement des espaces municipaux, mise à niveau et modernisation des installations
Diffusion de la culture organisationnelle en vue d'améliorer l'attractivité des talents
Optimisation de la surveillance et de la gestion du territoire

Finalisation de la mise en place de la gestion intégrée des documents et optimisation de la communication citoyenne

VOLET développement économique et revitalisation démographique

Optimisation des outils de planification, phase 1 de la création des zones industrielles de Percé
Renforcement des infrastructures municipales principales grâce à l'utilisation de technologies respectant l'environnement
Renforcement de l'économie quatre saisons
Diversification des sources de revenus de la Municipalité
Démarrage d'analyse des projets de formation spécialisée et de diversification de l'offre économique, établissement des avenues de soutien de la Municipalité
Dynamisation du centre-ville de Percé
Mise en place de la politique MADA de Percé

Phase 2 de l'élargissement de la zone industrielle de Percé
Soutien à des projets de formations spécialisées
Renforcement des programmes de promotion économique
Début des travaux de revitalisation résidentielle et appel de projets pour la construction de logements pour jeunes familles, travailleurs et retraités
Phase 2 du renforcement des infrastructures municipales grâce à des technologies respectant l'environnement dans la philosophie de l'économie circulaire
Création d'un fonds dont le but spécifique sera de favoriser l'autonomie et l'efficacité de la municipalité en termes de développement économique et territorial

Établissement de la phase 3 de la zone industrielle à l'est du territoire de Percé, prospection d'initiatives et d'appels de projets dans les nouvelles technologies : stockage de données, calcul en nuage et chaîne de blocs
Démarrage de l'analyse de faisabilité des travaux de protection et de réhabilitation de l'anse du Nord du littoral du village de Percé
Projet pilote : investissement dans le transport interrégional avec des navettes électriques
Priorisation de l'investissement dans des industries d'énergies renouvelables

Poursuite des études de faisabilité et définition de la vision des travaux de protection et de réhabilitation de l'anse du Nord
Développement d'un parc industriel destiné aux nouvelles technologies

VOLET culture et événementiel

Renforcement de la politique de soutien aux organismes communautaires et événementiels
Revitalisation et revalorisation des bâtiments patrimoniaux

Instauration des événements célébrant le patrimoine de Percé
Renforcement de la vitalité culturelle des collectivités

Création du service du patrimoine de Percé

VOLET développement touristique

Appui au développement du Géoparc mondial UNESCO de Percé
Appui au développement de Relance Fort-Prével
Création du parc municipal du site de la Rivière-aux-Émeraudes
Mise en place d'une stratégie de transport responsable

Appui au développement du Géoparc mondial UNESCO de Percé
Appui au développement de Relance Fort-Prével
Mise en place de l'espace des congrès de Percé
Développement du parc municipal de la Rivière-aux-Émeraudes (phase 2) : début de la phase d'embellissement du site et optimisation des activités ludiques
Développement d'un parc supplémentaire sur le territoire de la ville de Percé
Renforcement des initiatives en matière de promotion du tourisme brassicole
Soutien au développement touristique hivernal de Percé

Soutien aux initiatives visant les industries du sport de haut niveau et les compétitions internationales nichées
Développement du parc municipal de la Rivière-aux-Émeraudes (phase 3) : suite de la phase d'embellissement du site, optimisation des activités ludiques et hivernement du parc
Développement d'un nouveau parc municipal

VOLET rayonnement du statut de ville, national et international

Création d'une nouvelle image de marque de la ville
Création du comité de promotion du patrimoine de Percé
Renforcement du statut unique de Percé en matière de préservation territoriale et patrimoniale, de respect de l'environnement et de promotion des modes de vie durables

Démarrage des processus de jumelage avec des villes canadiennes et européennes
Développement des actions renforçant l'identité culturelle et l'appartenance à Percé

Finalisation des protocoles d'entente avec les villes choisies pour le jumelage



Pensées d'ouverture

Le changement est inévitable, pas le progrès.
Si nous ne prenons pas notre avenir en main,
les circonstances le feront pour nous. Nous
choisissons l'excellence pour Percé.

La véritable question à nous poser en tant que citoyens, ce n'est pas: Est-ce que nous sommes capables de le faire? Ce qu'il faut nous dire, c'est: Est-ce que nous voulons le faire? Peu importe la réflexion que nous aurons, sachons que demain ne ressemblera ni à aujourd'hui et encore moins à hier.

Notre choix se doit d'être simple face à des enjeux complexes: nous armer de courage et de bonne volonté, rêver pour laisser un héritage à nos enfants, pour améliorer nos conditions de vie, pour être un exemple de leadership et de détermination.

Percé, c'est l'amour de la Gaspésie, un joyau du Québec. Peu importe ce que nous réserve l'avenir, Percé se veut, dès aujourd'hui, le cœur des grandes histoires.