



Raymond Chabot
Grant Thornton

Ville de Percé

**États financiers
au 31 décembre 2021**

TABLE DES MATIÈRES

Lettre d'accompagnement	3
États financiers audités	
Rapport de l'auditeur indépendant	4 à 6
Résultats	7
Situation financière	8
Variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	9
Flux de trésorerie	10
Notes complémentaires aux états financiers	11 à 24
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	26
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	27
Excédent (déficit) accumulé	28 à 31
Renseignements financiers non audités	
Analyse des revenus	32 à 43
Analyse des charges	44 à 47



LETTRE D'ACCOMPAGNEMENT

**Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.**
Bureau 201
107, rue Commerciale Ouest
Chandler (Québec)
G0C 1K0

T 418 689-2683

Aux membres du conseil de la
Ville de Percé

Les états financiers condensés ci-joints sont, dans l'ensemble, conformes à ceux contenus dans le rapport financier de la Ville de Percé au 31 décembre 2021, sur lesquels nous avons émis, ce jour, notre rapport de l'auditeur indépendant.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.

Ville de Chandler
Le 7 juin 2022

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal
de la Ville de Percé,

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers (ci-après les « états financiers ») de la Ville de Percé (ci-après « la municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2021 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2021 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Observations - informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON, S.E.N.C.R.L.
CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A115974
Chandler, le 7 juin 2022

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget	Réalizations	
		2021	2021	2020 Redressé note 23
Revenus				
Taxes	1	4 654 785	4 750 113	4 688 191
Compensations tenant lieu de taxes	2	498 031	527 943	532 750
Quotes-parts	3			
Transferts	4	908 684	6 250 517	5 136 497
Services rendus	5	801 500	1 123 973	845 434
Imposition de droits	6	86 000	194 873	99 048
Amendes et pénalités	7		1 508	
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	75 000	70 376	88 283
Autres revenus	10	100 000	434 953	316 597
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	7 124 000	13 354 256	11 706 800
Charges				
Administration générale	14	1 287 891	1 352 387	1 181 681
Sécurité publique	15	499 062	641 869	608 365
Transport	16	1 886 839	3 027 938	2 807 664
Hygiène du milieu	17	1 057 217	1 486 603	1 487 531
Santé et bien-être	18	38 000	19 910	7 920
Aménagement, urbanisme et développement	19	1 177 801	1 137 355	1 091 869
Loisirs et culture	20	281 175	339 990	273 389
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	269 100	253 103	255 905
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	6 497 085	8 259 155	7 714 324
Excédent (déficit) de l'exercice	25	626 915	5 095 101	3 992 476
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		45 337 391	44 909 141
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27		3 422 395	(141 831)
Solde redressé	28		48 759 786	44 767 310
Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice	29		53 854 887	48 759 786

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020 Redressé note 23
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 141 800	883 626
Débiteurs (note 5)	2	13 545 014	9 390 414
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	2 335	9 609
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	16 689 149	10 283 649
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	3 442 509	1 603 287
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	3 393 557	2 625 262
Revenus reportés (note 12)	12	1 032 041	280 777
Dettes à long terme (note 13)	13	12 772 074	8 743 348
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	20 640 181	13 252 674
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(3 951 032)	(2 969 025)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	57 663 601	51 602 309
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	29 567	29 567
Stocks de fournitures	20	106 276	94 466
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	6 475	2 469
	23	57 805 919	51 728 811
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	53 854 887	48 759 786

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget	Réalisations	
		2021	2021	2020
				Redressé note 23
Excédent (déficit) de l'exercice	1	626 915	5 095 101	3 992 476
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 ()	8 309 446)(5 369 359)
Produit de cession	3		689 354	
Amortissement	4		1 793 075	1 633 842
(Gain) perte sur cession	5		(234 273)	
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(6 061 290)	(3 735 517)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(11 810)	(22 046)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(4 006)	18 614
	13		(15 816)	(3 432)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		(2)	
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	626 915	(982 007)	253 527
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(6 461 420)	(3 150 722)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18		3 492 395	(71 830)
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(2 969 025)	(3 222 552)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(3 951 032)	(2 969 025)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020 Redressé note 23
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	5 095 101	3 992 476
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 793 075	1 633 842
Autres			
▪ Gain sur cession	3	(234 274)	
▪ Prov.moins value	4	16 882	
	5	6 670 784	5 626 318
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(4 154 600)	(2 331 481)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	768 295	1 032 981
Revenus reportés	9	751 264	(12 197)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(11 810)	(22 046)
Autres actifs non financiers	13	(4 006)	(2 470)
	14	4 019 927	4 291 105
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(8 309 446)	(5 369 359)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	689 354	
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(7 620 092)	(5 369 359)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(9 609)	(9 609)
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24	(9 609)	(9 609)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	5 717 000	777 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(1 636 293)	(1 621 866)
Variation nette des emprunts temporaires	27	1 839 222	1 329 892
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	(51 981)	
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	5 867 948	485 026
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	32	2 258 174	(602 837)
Solde déjà établi	33	883 626	1 628 294
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		(141 831)
Solde redressé	35	883 626	1 486 463
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	36	3 141 800	883 626

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

1. Statut de l'organisme municipal

La ville de Percé (ci-après « la ville ») est constituée en vertu de la Loi sur les cités et villes.

2. Principales méthodes comptables

Base de présentation

La direction est responsable de la préparation des états financiers de la ville, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

A) Périmètre comptable et partenariats

La ville n'a pas d'organismes contrôlés ni de partenariats à inclure au périmètre comptable.

a) Périmètre comptable

S.O

b) Partenariats

S.O

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la ville doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la ville pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

C) Actifs

Les actifs se composent de ce qui suit:

a) Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la ville est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

b) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

*Immobilisations corporelles*Amortissement

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

	Taux
Infrastructures	2,5 à 5 %
Bâtiments	2,5 %
Véhicules	5 à 10 %
Machinerie, outillage et équipement	5 %
Ameublement et équipement de bureau	5 %

Les immobilisations corporelles en cours sont amorties dès leur mise en service. L'amortissement des immobilisations est inclus dans les charges à l'état des résultats, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

Moins-value

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la ville de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont évaluées au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

D) Passifs*Frais reportés liés à la dette à long terme*

Les frais d'émission de la dette sont présentés en réduction de la dette à long terme et sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée des emprunts correspondants.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

E) Revenus

Constatation des revenus

Les taxes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsqu'elles sont autorisées et que le fait imposable se produit, soit lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les revenus de services rendus et autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.

Les intérêts sur les placements et les autres revenus d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

F) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà fournis.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la ville aux employés est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la ville a choisi de reporter l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la ville a choisi de devancer l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation.

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux informations sectorielles de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organisme :

- Frais de refinancement imputés aux contribuables de la même manière que l'emprunt initial. Ces frais sont absorbés par les revenus généraux selon la période d'amortissement des frais reportés.

H) Instruments financiers

S.O.

I) Autres éléments

S.O.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	3 141 800	883 626
Découvert bancaire	2 ()	()
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	8	3 141 800	883 626
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	332 500	462 510
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

Note

Les sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont associées aux réserves financières et aux fonds réservés pour le fonds de roulement et aux soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

5. Débiteurs

		2021	2020
Taxes municipales	11	443 021	590 634
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	11 720 339	8 463 458
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	1 199 178	219 809
Organismes municipaux	15	30 000	39 000
Autres			
▪ Autres	16	152 476	77 513
▪	17		
	18	13 545 014	9 390 414
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	8 014 660	4 362 181
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	8 014 660	4 362 181
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	2 667	3 421

Note**6. Prêts**

		2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪	26		
▪	27		
	28		
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

Note**7. Placements de portefeuille**

		2021	2020
Placements à titre d'investissement	30	2 335	9 609
Autres placements	31		
	32	2 335	9 609
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

8. Avantages sociaux futurs

	2021	2020
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36	
	37	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39	
Régimes à cotisations déterminées	40	84 486
Autres régimes (REER et autres)	41	
Régimes de retraite des élus municipaux	42	
	43	70 364
	84 486	70 364

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**9. Autres actifs financiers**

	2021	2020
Propriétés destinées à la revente (note 16)	44	
Autres	45	
	46	

Note**10. Emprunts temporaires**

La ville bénéficie d'ouvertures de crédit bancaire d'un montant total de 10 834 020 \$, portant intérêt à des taux variant du taux préférentiel au taux préférentiel plus 8,7 % (2,45 % à soit 11,15 %) (2,45 % à 8,70 % au 31 décembre 2020) et renouvelables annuellement. Ces ouvertures de crédit bancaire sont utilisées pour les opérations courantes et d'investissement de la ville.

11. Crédoeurs et charges à payer

	2021	2020
Fournisseurs	47	2 514 162
Salaires et avantages sociaux	48	125 871
Dépôts et retenues de garantie	49	680 204
Provision pour contestations d'évaluation	50	
Autres		
▪ Intérêts courus	51	73 320
▪	52	
▪	53	
▪	54	
▪	55	
	56	3 393 557
	2 625 262	

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

12. Revenus reportés

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57	43 792	35 988
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	313 813	167 093
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68		
Autres			
▪ Revenus de projets et autres	69	674 436	77 696
▪	70		
▪	71		
▪	72		
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	1 032 041	280 777

Note**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,85	3,10	2022	2026	77	12 798 600	8 299 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					81		
Organismes municipaux					82		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	3,89	3,89	2024	2024	83	95 456	514 049
Autres					84		
					85	12 894 056	8 813 349
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	(121 982)	(70 001)
					87	12 772 074	8 743 348

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2022	88	1 700 800	37 207		1 738 007
2023	89	3 469 500	38 499		3 507 999
2024	90	3 016 700	19 750		3 036 450
2025	91	814 600			814 600
2026	92	3 797 000			3 797 000
2027 et plus	93				
	94	12 798 600	95 456		12 894 056
Intérêts et frais accessoires	95		()	()	
	96	12 798 600	95 456		12 894 056

Note

14. Autres passifs

	2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	
Assainissement des sites contaminés	98	
Autres		
▪	99	
▪	100	
▪	101	
▪	102	
	103	

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	104	12 175 143	693 867		12 869 010
Eaux usées	105	6 550 467			6 550 467
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106	30 458 972	4 335 268	457 379	34 336 861
Autres					
▪ Autres	107	1 998 834			1 998 834
▪	108				
Réseau d'électricité	109				
Bâtiments	110	6 146 035	1 331 492		7 477 527
Améliorations locatives	111				
Véhicules	112	5 012 424	1 072 185	588 678	5 495 931
Ameublement et équipement de bureau	113	290 857	9 723		300 580
Machinerie, outillage et équipement divers	114	362 736	222 581		585 317
Terrains	115	553 460		(457 379)	1 010 839
Autres	116	152 702			152 702
	117	63 701 630	7 665 116	588 678	70 778 068
Immobilisations en cours	118	5 621 606	644 330		6 265 936
	119	69 323 236	8 309 446	588 678	77 044 004
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	120	5 019 326	321 728		5 341 054
Eaux usées	121	4 333 356	145 187		4 478 543
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	122	2 553 426	856 234		3 409 660
Autres					
▪ Autres	123	695 736	49 971		745 707
▪	124				
Réseau d'électricité	125				
Bâtiments	126	2 066 488	179 696		2 246 184
Améliorations locatives	127				
Véhicules	128	2 311 736	209 570	133 599	2 387 707
Ameublement et équipement de bureau	129	262 748	14 539		277 287
Machinerie, outillage et équipement divers	130	326 411	16 150		342 561
Autres	131	151 700			151 700
	132	17 720 927	1 793 075	133 599	19 380 403
VALEUR COMPTABLE NETTE	133	51 602 309			57 663 601
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	134	1 102 855		443 091	659 764
Amortissement cumulé	135	(185 841)	(32 988)	(44 310)	(174 519)
Valeur comptable nette	136	917 014			485 245

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

16. Propriétés destinées à la revente

		2021	2020
Immeubles de la réserve foncière	137		
Immeubles industriels municipaux	138		
Autres	139	29 567	29 567
	140	29 567	29 567
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	141		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	142	29 567	29 567

Note**17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	143				
▪	144				
▪	145				
▪	146				
	147				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	148				
▪	149				
▪	150				
▪	151				
	152				
VALEUR COMPTABLE NETTE	153				

Note**18. Autres actifs non financiers**

		2021	2020
Frais payés d'avance			
▪	154	6 475	2 469
▪	155		
▪	156		
Autres			
▪	157		
▪	158		
	159	6 475	2 469

Note**19. Obligations contractuelles**

La ville s'est engagée, en vertu d'un contrat d'entretien échéant en 2022, à verser une somme de 20 500 \$ pour l'entretien de l'hôtel de ville et du garage municipal.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

La ville s'est aussi engagée, en vertu d'un contrat de construction, à verser une somme totale de 3 713 123 \$ concernant des travaux d'infrastructure routière. Les paiements minimums exigibles restant en vertu de ce contrat sont de 247 586 \$ en 2022.

Office municipal d'habitation de la ville

L'Office d'habitation de Percé, la ville et la Société d'habitation du Québec ont signé une convention qui prévoit le paiement d'une subvention comblant le déficit d'exploitation des ensembles administrés. La Société d'habitation du Québec contribue à 90 % au déficit d'exploitation et la ville subventionne le solde du déficit.

20. Droits contractuels

La ville reçoit annuellement du ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation ainsi que du ministère du Tourisme des subventions pour rembourser le capital et les intérêts sur des emprunts à long terme contractés pour le financement des projets d'immobilisations corporelles et d'infrastructures terminés. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 427 718 \$ sur une période de 19 ans. L'échéancier de ces subventions est de 96 967 \$ en 2022, 78 242 \$ en 2023, 59 052 \$ en 2024, 49 407 \$ en 2025 et 39 989 en 2026.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2021	2020
160			

La ville assume une responsabilité éventuelle en se portant garante d'un emprunt consenti à un organisme non compris dans son périmètre comptable (Géoparc de Percé, COOP de Solidarité), pour un montant maximum de 2 000 000 \$. Au 31 décembre 2021, le solde de l'emprunt est de 1 713 172 \$ (1 788 681 \$ au 31 décembre 2020).

De plus, la ville a émis une lettre de crédit de 135 000 \$ concernant la mise en œuvre du plan de mesure compensatoire exigé par Pêches et Océans Canada.

Enfin, la ville est conjointement responsable avec d'autres municipalités de la dette à long terme de la Municipalité régionale de comté du Rocher-Percé. Au 31 décembre 2021, la portion de la dette à long terme attribuable à la ville s'élève à 2 820 976 \$.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

La ville fait l'objet de 2 mises en demeure pour un montant total d'environ 15 000 \$, en plus des dommages et intérêts, concernant la non divulgation d'une zone d'érosion lors d'acquisition de terrains.

D) Autres

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

22. Actifs éventuels

S.O

23. Redressement aux exercices antérieurs

Comptabilisation de fonds réservés

Au cours de l'exercice, la ville a modifié rétrospectivement la méthode de comptabilisation de certains fonds réservés. Antérieurement, conformément aux directives du *Manuel de la présentation de l'information financière municipale*, les sommes accumulées afférentes aux divers fonds et programmes suivants étaient constatées à titre de fonds réservés :

- Fonds local (ou fonds régional) - Réfection et entretien de certaines voies publiques;

Cette méthode de comptabilisation n'était pas conforme aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, lesquelles prévoient que ces sommes doivent être constatées à titre de revenus reportés. Cette modification comptable a entraîné, au 31 décembre 2020 et pour l'exercice terminé à cette date, une diminution des revenus d'imposition de droits de 25 263 \$, de l'excédent de l'exercice du même montant et une diminution de l'excédent accumulé au début de l'exercice de 141 831 \$. De plus, cette modification a entraîné, au 31 décembre 2020, une augmentation des revenus reportés de 167 093 \$ et une diminution de l'excédent accumulé à la fin de l'exercice de 167 093 \$ ainsi qu'une diminution des affectations de 25 263 \$ à l'état de l'excédent de fonctionnement à des fin fiscales.

Frais reportés liés à la dette long terme

Au cours de l'exercice, la ville a modifié rétrospectivement la présentation des frais reportés liés à la dette long terme. Antérieurement, les frais reportés étaient présentés dans les autres actifs non financiers et seront dorénavant présenté en diminution de la dette long terme. Cette modification comptable a entraîné, au 31 décembre 2020 et pour l'exercice terminé à cette date, une diminution de la dette long terme de 70 001 \$ et une diminution des autres actifs non financiers du même montant.

Débiteurs

Au cours de l'exercice, suite à la découverte d'anomalies, la ville a inscrit aux livres une somme à recevoir totale de 3 589 488 \$ qui aurait dû être inscrite au 31 décembre 2020. Cette modification a entraîné, pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, une augmentation des revenus de transfert de 3 589 488 \$ et de l'excédent de l'exercice de 3 589 488 \$. De plus, cette modification a entraîné, au 31 décembre 2020 une augmentation des débiteurs de 3 589 488 \$ et de l'excédent accumulé à la fin du même montant.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Résumé du redressement des états financiers 2020	
États des résultats	
Revenus	3 564 225 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	3 564 225 \$
Excédent (déficit) accumulé au début	(141 831 \$)
Excédent (déficit) accumulé à la fin	3 422 395 \$
États de la situation financière	
Débiteurs	3 589 488 \$
Revenus reportés	167 093 \$
Dette à long terme	(70 001 \$)
Autres actifs non financiers	(70 001 \$)
Excédent (déficit) accumulé	3 422 395 \$

24. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'administration municipale.

25. Instruments financiers

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

26. Chiffres de l'exercice précédent

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

Le principal reclassement effectué, au 31 décembre 2020 et pour l'exercice terminé à cette date, est le suivant :

- Les redevances éoliennes ont été reclassées dans les autres revenus - Autres, soit 97 650 \$. Les revenus étaient présentés dans les transferts de droits - Partage des redevances sur les ressources naturelles au 31 décembre 2020.

27. Fonds de roulement

La ville possède un fonds de roulement dont le capital est fixé à 500 000 \$. Les remboursements en capital sur les sommes empruntées à même ce fonds doivent être effectués sur une période maximale de 10 ans et se font à même les activités financières de fonctionnement.

28. Flux de trésorerie

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 231 265 \$ (238 598 \$ en 2020). Les intérêts reçus au cours de l'exercice s'élèvent à 70 375 \$ (88 282 \$ en 2020).

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus					
Fonctionnement					
Taxes					
Compensations tenant lieu de taxes	1	4 654 785	4 750 113	4 750 113	4 688 191
Quotes-parts	2	498 031	527 943	527 943	532 750
Transferts	4	908 684	1 066 892	1 066 892	1 470 818
Services rendus	5	801 500	1 123 973	1 123 973	845 434
Imposition de droits	6	86 000	194 873	194 873	99 048
Amendes et pénalités	7		1 508	1 508	
Revenus de placements de portefeuille	8				
Autres revenus d'intérêts	9	75 000	70 376	70 376	88 283
Autres revenus	10	100 000	396 402	396 402	109 709
Effet net des opérations de restructuration	11				
	12	7 124 000	8 132 080	8 132 080	7 834 233
Investissement					
Taxes	13				
Quotes-parts	14				
Transferts	15		5 183 625	5 183 625	3 665 679
Imposition de droits	16				
Autres revenus	17				
Contributions des promoteurs	18		38 551	38 551	15 000
Autres	19				
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20				
Effet net des opérations de restructuration	21		5 222 176	5 222 176	3 872 567
	22	7 124 000	13 354 256	13 354 256	11 706 800
Charges					
Administration générale	23	1 287 891	1 298 154	1 352 387	1 181 681
Sécurité publique	24	499 062	532 447	641 869	608 365
Transport	25	1 886 839	1 976 870	3 027 938	2 807 664
Hygiène du milieu	26	1 057 217	1 001 282	485 321	1 487 531
Santé et bien-être	27	38 000	19 910	19 910	7 920
Aménagement, urbanisme et développement	28	1 177 801	1 104 313	33 042	1 091 869
Loisirs et culture	29	281 175	280 001	59 989	273 389
Réseau d'électricité	30				
Frais de financement	31	269 100	253 103	253 103	255 905
Effet net des opérations de restructuration	32				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33		1 793 075 (1 793 075)	
	34	6 497 085	8 259 155	8 259 155	7 714 324
	35	626 915	5 095 101	5 095 101	3 992 476
Excédent (déficit) de l'exercice					

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalizations	Réalizations Redressé note 23
Excédent (déficit) de l'exercice	1	626 915	5 095 101	3 992 476
Moins : revenus d'investissement	2 ()	5 222 176)(3 872 567)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	626 915	(127 075)	119 909
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		1 793 075	1 633 842
Produit de cession	5		689 354	
(Gain) perte sur cession	6		(234 273)	
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		2 248 156	1 633 842
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		16 883	
	15		16 883	
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16		55 474	
Remboursement de la dette à long terme	17 (626 915)(887 188)(491 078)
	18	(626 915)	(831 714)	(491 078)
Affectations				
Activités d'investissement	19 ()	42 614)(132 861)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20		25 957	59 538
Excédent de fonctionnement affecté	21		145 500	19 028
Réserves financières et fonds réservés	22		(166 636)	(181 193)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(55 474)	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25		(93 267)	(235 488)
	26	(626 915)	1 340 058	907 276
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		1 212 983	1 027 185

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
		Réalizations	Réalizations Redressé note 23
Revenus d'investissement	1	5 222 176	3 872 567
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	(9 723)	(73 820)
Sécurité publique	3	(891 809)	(734 153)
Transport	4	(5 028 300)	(3 537 819)
Hygiène du milieu	5	(1 329 848)	(615 075)
Santé et bien-être	6	()	()
Aménagement, urbanisme et développement	7	(839 283)	(263 237)
Loisirs et culture	8	(210 483)	(145 255)
Réseau d'électricité	9	()	()
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	()	()
	11	(8 309 446)	(5 369 359)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12	()	()
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13	(9 609)	(9 609)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	1 315 416	380 500
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	42 614	132 861
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	628 932	313 323
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	246 203	167 117
	19	917 749	613 301
	20	(6 085 890)	(4 385 167)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(863 714)	(512 600)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
 AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
Excédent (déficit) accumulé		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 2 050 108	1 839 580
Excédent de fonctionnement affecté	2 535 281	168 300
Réserves financières et fonds réservés	3 332 500	462 510
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 ())
Financement des investissements en cours	5 (1 734 143)	(755 955)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6 52 671 141	47 045 351
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7	
	8 53 854 887	48 759 786
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté		
Administration municipale	9 2 050 108	1 839 580
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	
	11 2 050 108	1 839 580
Excédent de fonctionnement affecté		
Administration municipale		
▪	12	
▪	13	
▪ Fonds de stationnement	14 7 800	7 800
▪ Travaux d'asphaltage et autres	15 527 481	160 500
▪	16	
▪	17	
▪	18	
▪	19	
▪	20	
	21 535 281	168 300
Organismes contrôlés et partenariats ¹		
▪	22	
▪	23	
▪	24	
	25	
	26 535 281	168 300

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
 AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
▪ Infrastructure	27	163 353
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	163 353
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	43 884
Organismes contrôlés et partenariats	38	155 845
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	125 263
Organismes contrôlés et partenariats	40	64 614
Montant non réservé		
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪ Pavillon corporatif	45	160 666
▪	46	
	47	169 147
	48	332 500
		381 125
		462 510

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
 AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	52 ()(
Autres	53 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	54 ()(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 ()(
Assainissement des sites contaminés	56 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 ()(
Autres		
▪	58 ()(
▪	59 ()(
	60 ()(
	61 ()(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	62 ()(
Utilisation du fonds de roulement	63 ()(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	64 ()(
Utilisation du fonds de roulement	65 ()(
Autres		
▪	66 ()(
▪	67 ()(
	68 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	69 ()(
Mesure relative à la COVID-19	70 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	71 (55 474)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	72 ()(
Autres		
▪	73 ()(
▪	74 ()(
	75 (55 474)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	76	55 474
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	78	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	
Autres		
▪	80	
	81	55 474
	82 ()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
 AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	83 365 409	489 990
Investissements à financer	84 (2 099 552)(1 245 945)
	85 (1 734 143)	(755 955)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86 57 663 601	51 602 309
Propriétés destinées à la revente	87 29 567	29 567
Prêts	88	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89 2 335	9 609
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90	
	91 57 695 503	51 641 485
Ajustements aux éléments d'actif	92	
	93 57 695 503	51 641 485
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	94 (12 772 074)(8 743 348)
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 (121 982)(70 001)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96 8 014 660	4 362 181
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98	
	99 (4 879 396)(4 451 168)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 (144 966)(144 966)
	101 (5 024 362)(4 596 134)
	102 52 671 141	47 045 351

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TAXES		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	3 505 795	3 570 270	3 542 536
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	107 120	108 651	91 964
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	3 612 915	3 678 921	3 634 500
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	217 360	219 246	220 378
Égout	13	200 200	202 459	203 005
Traitement des eaux usées	14	14 400	13 925	14 400
Matières résiduelles	15	601 910	617 190	606 728
Autres				
▪	16			
▪	17			
▪	18			
Centres d'urgence 9-1-1	19	8 000	18 372	9 180
Service de la dette	20			
Pouvoir général de taxation	21			
Activités de fonctionnement	22			
Activités d'investissement	23			
	24	1 041 870	1 071 192	1 053 691
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	25			
Autres	26			
	27			
	28	1 041 870	1 071 192	1 053 691
	29	4 654 785	4 750 113	4 688 191

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	30	358 363	358 408	358 726
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	31	41 520	41 790	43 560
Taxes d'affaires	32			
Compensations pour les terres publiques	33	31 818	31 824	27 498
	34	431 701	432 022	429 784
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	35			
Cégeps et universités	36	10 100	8 644	10 106
Écoles primaires et secondaires	37	42 000	71 248	78 651
	38	52 100	79 892	88 757
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	39			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	40			
Taxes d'affaires	41			
	42			
	43	483 801	511 914	518 541
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	44	11 580	13 379	11 559
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	45	2 650	2 650	2 650
Taxes d'affaires	46			
	47	14 230	16 029	14 209
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	48			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	49			
	50			
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	51			
Autres	52			
	53			
	54	498 031	527 943	532 750

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	55			
Sécurité publique				
Police	56			
Sécurité incendie	57			
Sécurité civile	58			
Autres	59			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	60	299 700	366 999	363 855
Enlèvement de la neige	61			
Autres	62			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	63			
Transport adapté	64			
Transport scolaire	65			
Autres	66			
Transport aérien	67			
Transport par eau	68			
Autres	69			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70	49 500	59 754	52 942
Réseau de distribution de l'eau potable	71			
Traitement des eaux usées	72			
Réseaux d'égout	73			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	74			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	75			
Tri et conditionnement	76			
Autres	77			
Autres	78			
Cours d'eau	79			
Protection de l'environnement	80			
Autres	81			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	82			
Sécurité du revenu	83			
Autres	84			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	85		28 683	
Rénovation urbaine	86			75
Promotion et développement économique	87	59 000	101 991	100 933
Autres	88	65 500	65 561	72 829
Loisirs et culture				
Activités récréatives	89			
Activités culturelles				
Bibliothèques	90			
Autres	91			
Réseau d'électricité				
	92			
	93	473 700	622 988	590 634

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		Budget	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS (suite)		2021	2021	2020
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	94			
Sécurité publique				
Police	95			
Sécurité incendie	96		274 786	480 615
Sécurité civile	97			23 944
Autres	98			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	99		3 836 731	2 677 912
Enlèvement de la neige	100			
Autres	101			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	102			
Transport adapté	103			
Transport scolaire	104			
Autres	105			
Transport aérien	106			
Transport par eau	107			
Autres	108		13 529	
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109			
Réseau de distribution de l'eau potable	110		625 381	430 961
Traitement des eaux usées	111			
Réseaux d'égout	112			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	113			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	114			
Tri et conditionnement	115			
Autres	116			
Autres	117			
Cours d'eau	118			
Protection de l'environnement	119			
Autres	120			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	121			
Sécurité du revenu	122			
Autres	123			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	124			
Rénovation urbaine	125		177 600	
Promotion et développement économique	126			
Autres	127		20 905	
Loisirs et culture				
Activités récréatives	128		234 693	52 247
Activités culturelles				
Bibliothèques	129			
Autres	130			
Réseau d'électricité	131			
	132		5 183 625	3 665 679

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	133			
Péréquation	134	377 317	377 318	546 480
Neutralité	135			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	136			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137	30 000	38 919	34 762
Fonds de développement des territoires	138			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140	27 667	27 667	
Dotation spéciale de fonctionnement	141			29 128
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	142			
Autres	143			269 814
	144	434 984	443 904	880 184
TOTAL DES TRANSFERTS	145	908 684	6 250 517	5 136 497

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	Budget	Réalizations	Réalizations
SERVICES RENDUS	2021	2021	2020
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	146		
Évaluation	147		
Autres	148		
	149		
Sécurité publique			
Police	150		
Sécurité incendie	151		
Sécurité civile	152		
Autres	153		
	154		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	155		
Enlèvement de la neige	156		
Autres	157		
Transport collectif	158		
Autres	159		
	160		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	161		
Réseau de distribution de l'eau potable	162		
Traitement des eaux usées	163		
Réseaux d'égout	164		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	165		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	166		
Tri et conditionnement	167		
Autres	168		
Autres	169		
Cours d'eau	170		
Protection de l'environnement	171		
Autres	172		
	173		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)			
Santé et bien-être			
Logement social	174		
Autres	175		
	176		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	177		
Rénovation urbaine	178		
Promotion et développement économique	179		
Autres	180		
	181		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	182		
Activités culturelles			
Bibliothèques	183		
Autres	184		
	185		
Réseau d'électricité			
	186		
	187		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>				
SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	188			
Évaluation	189			
Autres	190	4 000	12 290	5 536
	191	4 000	12 290	5 536
Sécurité publique				
Police	192	8 000	3 836	10 686
Sécurité incendie	193	7 000	16 774	8 933
Sécurité civile	194			
Autres	195			
	196	15 000	20 610	19 619
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	197			
Enlèvement de la neige	198			
Autres	199	650 500	662 626	639 717
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	200			
Transport adapté	201			
Transport scolaire	202			
Autres	203			
Autres	204	95 000	103 339	103 429
	205	745 500	765 965	743 146
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Réseaux d'égout	209			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	210			
Matières recyclables	211			
Autres	212			
Cours d'eau	213			
Protection de l'environnement	214			
Autres	215	8 000	7 100	15 149
	216	8 000	7 100	15 149

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	1 000	2 450	250
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223		5 343	7 336
Autres	224			
	225	1 000	7 793	7 586
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	28 000	310 215	54 398
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229	28 000	310 215	54 398
Réseau d'électricité				
	230			
	231	801 500	1 123 973	845 434
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	801 500	1 123 973	845 434

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	6 000	6 419	6 301
Droits de mutation immobilière	234	60 000	179 211	88 879
Droits sur les carrières et sablières	235	20 000	9 243	3 868
Autres	236			
	237	86 000	194 873	99 048
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238		1 508	
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	75 000	70 376	88 283
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		234 273	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			15 000
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions	248		38 551	191 888
Redevances réglementaires	249			
Autres	250	100 000	162 129	109 709
	251	100 000	434 953	316 597
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	252			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Non audité					
ADMINISTRATION GÉNÉRALE					
Conseil	1	195 147	178 754	178 754	173 506
Greffe et application de la loi	2	249 130	248 105	248 105	153 884
Gestion financière et administrative	3	564 056	559 106	559 106	554 173
Évaluation	4	167 900	183 854	183 854	98 063
Gestion du personnel	5	13 000	16 214	16 214	39 887
Autres					
▪ Autres	6	98 658	112 121	54 233	162 168
▪	7				
	8	1 287 891	1 298 154	54 233	1 352 387
SÉCURITÉ PUBLIQUE					
Police	9	228 012	246 993	246 993	219 828
Sécurité incendie	10	260 750	279 819	109 369	365 857
Sécurité civile	11	2 000	685	53	22 680
Autres	12	8 300	4 950	4 950	
	13	499 062	532 447	109 422	608 365
TRANSPORT					
Réseau routier					
Voirie municipale	14	828 780	923 333	1 047 848	857 319
Enlèvement de la neige	15	982 620	969 719	969 719	1 873 050
Éclairage des rues	16	30 000	30 463	30 463	25 865
Circulation et stationnement	17	10 000	19 267	19 267	12 119
Transport collectif					
Transport en commun	18	18 900	17 549	3 220	23 017
Transport aérien	19	16 539	16 539	16 539	16 294
Transport par eau	20				
Autres	21				
	22	1 886 839	1 976 870	1 051 068	2 807 664

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Non audité					
HYGIÈNE DU MILIEU					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	132 250	144 762	144 762	134 770
Réseau de distribution de l'eau potable	24	94 000	61 170	323 621	388 009
Traitement des eaux usées	25	205 220	179 005	113 402	303 851
Réseaux d'égout	26	27 180	24 028	33 155	72 427
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27	592 317	592 317	15 143	607 460
Élimination	28				583 494
Matières recyclables					4 980
Collecte sélective					
Collecte et transport	29				
Tri et conditionnement	30				
Matières organiques					
Collecte et transport	31				
Traitement	32				
Matériaux secs	33				
Autres	34				
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37				
Protection de l'environnement	38	6 250			
Autres	39				
	40	1 057 217	1 001 282	485 321	1 486 603
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE					
Logement social	41	13 000	16 379	16 379	7 920
Sécurité du revenu	42				
Autres	43	25 000	3 531	3 531	3 531
	44	38 000	19 910	19 910	7 920

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Non audité					
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT					
45 Aménagement, urbanisme et zonage	240 943	227 963		227 963	146 318
46 Rénovation urbaine					
47 Biens patrimoniaux	149 344	125 959		125 959	83 929
Promotion et développement économique					
48 Industries et commerces	70 899	51 126		51 126	197 269
49 Tourisme	383 545	330 846	8 259	339 105	309 937
50 Autres	333 070	364 919	24 783	389 702	351 416
51 Autres		3 500		3 500	3 000
52	1 177 801	1 104 313	33 042	1 137 355	1 091 869
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
53 Centres communautaires	88 130	81 733	44 737	126 470	113 392
54 Patinoires intérieures et extérieures					
55 Piscines, plages et ports de plaisance					
56 Parcs et terrains de jeux		41 963		41 963	
57 Parcs régionaux					
58 Expositions et foires					
59 Autres	92 350	65 712		65 712	66 621
60	180 480	189 408	44 737	234 145	180 013
Activités culturelles					
61 Centres communautaires			9 633	9 633	
62 Bibliothèques	22 395	20 400	5 619	26 019	24 540
63 Patrimoine					
Musées et centres d'exposition					
64 Autres ressources du patrimoine	78 300	70 193		70 193	68 836
65 Autres	100 695	90 593	15 252	105 845	93 376
66	281 175	280 001	59 989	339 990	273 389
67					

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	68				
FRAIS DE FINANCEMENT					
Dette à long terme					
Intérêts	69	248 000	232 021	232 021	234 822
Autres frais	70				
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	71				
Autres	72	21 100	21 082	21 082	21 083
	73	269 100	253 103	253 103	255 905
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	74				
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	75		1 793 075 (1 793 075)	